

ACS meerdaagse opleiding ‘Verdieping Verbetergericht auditen’

ACS-learning biedt in samenwerking met Auditing.nl ook in het najaar van 2018 weer enkele interessante en actuele opleidingen aan om uw kennis en vaardigheden op het gebied van auditing verder te professionaliseren. Kernwoorden zijn diepgang, praktijkgericht, intensieve begeleiding en kleinschaligheid. De opleidingen vinden centraal in Nederland plaats.

Tijdens deze meerdaagse opleidingen ‘Verbetergericht auditen’ en ‘Verdieping verbetergericht auditen’ leert u hoe u als auditor tevens een completere adviseur en sparringpartner kunt worden voor uw management en zo nadrukkelijker uw bijdrage kunt leveren aan de realisatie van de ondernemingsdoelstellingen

Passend bij uw ambities

Vraagt u zich eens af of de volgende stellingen op u van toepassing zijn:

- U wilt herkenbaar bijdragen aan organisatiedoelstellingen.
- U wilt graag de oorzaak achter het probleem vinden.
- U heeft ambitie en wilt zich ontwikkelen tot een brede auditor en adviseur.
- U wilt uw onderzoekvaardigheden verder ontwikkelen.
- En dit alles zeer praktijkgericht.

Is het antwoord hierop grotendeels ja, dan zijn deze ACS-learning opleidingen beslist wat voor u!

Op bijgaande pagina’s vindt u alle informatie over de onderwerpen en opbouw van de meerdaagse opleidingen ‘Verbetergericht auditen’ en ‘Verdieping Verbetergericht auditen’. Na afloop van deze opleidingen bezit u nieuwe kennis en handvatten waarmee u direct aan de slag kunt.

Onze meerdaagse opleidingen ‘Verbetergericht auditen’ en ‘Verdieping Verbetergericht auditen’ zijn desgewenst gecombineerd te volgen; zeer ervaren auditors die Auditmethodologie niet hebben gevolgd raden we aan dag 2 van Verbetergericht auditen te volgen, ook als ze zich inschrijven voor de Verdieping. Deze meerdaagse opleidingen vormen de basis voor verdere verdiepingsopleidingen en trainingen van docenten uit hetzelfde ACS-Netwerk, zoals ‘Behavioural Auditing’, ‘IT-gerelateerde audits’, ‘SCRUM/Agile in control’ en ‘Interviewvaardigheden voor gevorderden’.

ACS biedt maatwerk

We kiezen bewust voor kleinschaligheid; we werken met groepen van 6 tot 10 personen. Dit biedt in onze ogen een aantal belangrijke voordelen:

- Hoge mate van interactie en het delen van ervaringen;
- Intensieve begeleiding met een persoonlijk karakter.

Zijn er binnen uw organisatie meer geïnteresseerden in deze opleidingen? Dan biedt ACS u de mogelijkheid om de opleidingen op uw eigen locatie te verzorgen. Hierbij zullen wij zowel de inhoud als de praktijkcases zo dicht mogelijk bij uw specifieke situatie aan laten sluiten.

Indien u de wens heeft om een specifieke auditopleiding te doorlopen of om op de hoogte te blijven van de meest recente kennis op het gebied van auditing, dan is dit het moment! Check www.MCAudit.nl of www.Auditing.nl/Academy en schrijf u vandaag nog. Nadere informatie is ook verkrijgbaar via info@acs.nl, of vraag naar Ron de Korte via 0343-524111.

Overige Informatie:

- Nieuw:** In 2017 hebben we gekozen voor de zogenaamde ‘blended-vorm’ voor deze trainingen. Ter voorbereiding van de classroom sessies wordt de deelnemers gevraagd e-learnings te volgen in ons LMS: www.ACS-Learning.eu. Deze zijn vooral gericht op de theorie. Hierdoor hebben we in de gezamenlijke bijeenkomsten voldoende tijd voor verdieping en praktijkgerichte oefening.
- Data:** Najaar 2018 is gekozen voor dinsdagen en donderdagen in november en december van 9.30 tot 16.30 te Utrecht. Combineren van de VA- en VVA-dagen is mogelijk.
- | Verbetergericht auditen: | Verdieping verbetergericht auditen: |
|---------------------------------|--|
| VA-1 op 27 november | VVA-1 op 1 november |
| VA-2 op 4 december | VVA-2 op 15 november |
| VA-3 op 11 december | VVA-3 op 29 november |
| VA-4 op 20 december | VVA-4 op 13 december |
- Kosten:** De vierdaagse opleidingen kosten € 2.250,- excl. 21% BTW (28 PE-punten). Indien wordt geopteerd voor 0% BTW bedragen de kosten € 2.500,-. **Inschrijving via de NOREA-website of www.Auditing.nl/academy, minimaal 1 maand voor aanvang en gecombineerd met vooruitbetaling geeft recht op 10% korting.** Prijzen zijn inclusief boek, artikelen en hand-outs aangereikt via ons ACS-Learning Management System en lunch, koffie & thee.
- Certificaat:** Na afloop van een opleiding ontvangt u een certificaat van deelname en indien gewenst vermelding van (gestructureerde NBA) PE-uren.
- Docenten:** De opleidingen worden verzorgd door docenten uit het ACS-Partner Netwerk onder verantwoordelijkheid van Ron de Korte RA RE RO.

Opleiding: Verdieping Verbetergericht auditen

Uitbreiding van uw kennis met auditing van 'zachte aspecten' tot Management Control Auditing.

Doelgroep: Deze training richt zich op ervaren auditors met kennis van Auditmethodologie (via ACS, In-House, Erasmus, Avans+, NBA-VERA, Auditing.nl) en sluit goed aan op de door ons verzorgde audittrainingen aan Avans+, Euroforum's 'Verkorte auditopleiding', de 4-daagse opleiding 'Verbetergericht auditen', NBA's 'Van Operational naar Management Control Audits' en 'Internal audit met relevantie' of onze In-house varianten. Het is nadrukkelijk ook een verdieping voor RO's, RC's, RA's en RE's.

Deze verkorte opleiding gaat in op 'de zachte' aspecten van het auditvakgebied en heeft daarbij een tweeledige doelstelling:

1. Verdieping op het vlak van auditkennis en vaardigheden.
2. Verbreding van het perspectief tot management control auditing en de samenhang met de organisatie en andere assurance functies.

Als werkwijze is gekozen voor sterk interactieve colleges met een beperkte opdracht voor een directe toepassing in de praktijk.

Aan deze doelstellingen wordt onder andere invulling gegeven door in te gaan op de meest actuele kennis op het gebied van social controls, integriteit, onderzoeksmethoden en onderzoeksvaardigheden & -technieken.

DAG 1: Audit in ontwikkeling: Diagnostische audits of Advies?

Op dag 1 staat het speelveld van de auditor centraal. We richten ons op mogelijke redenen waarom de toegevoegde waarde van audits niet altijd wordt onderkend. Vanwaar de druk op auditors om te adviseren of zelfs te implementeren? Wat is de betekenis van de Root Cause Analysis in de praktijk? En wat vereist een diagnostische audit? Alle ontwikkelingen en de invloed op de rol van de auditor worden behandeld.

- De Three-lines-of-defense: voor- en nadelen.
- Diagnostische auditontwerpen: 'Root Cause Analysis' en verandering-ondersteunende audits gebaseerd op oorzaak analyses.

DAG 2: 'Zachte' Management Control Frameworks en de Alignment audit

We geven aan wat de discussie over soft of (beter) social controls behelst. Vervolgens wordt stilgestaan bij de kenmerken en achtergronden van enkele control frameworks die niet uitsluitend 'de harde' kant uitwerken. Op basis van de Balanced Change Card (BCC) wordt geoefend met het ontwerpen van een normenkader voor projectaudits. Kennis van Auditmethodologie is hierbij nuttig. Bovendien wordt de Alignment audit toegelicht.

- Achtergronden van frameworks en het combineren ervan voor social control audits.
- De Balanced Change Cards i.r.t. Project/Programma-audits.
- De alignment Audit.

DAG 3: Auditen van social controls en Behavioural Auditing

Social control audits vergen veelal een kwalitatieve gegevensanalyse. Dag 3 tonen we u wat daarbij komt kijken. De docent brengt zijn ervaringen met social control audits aan u over en spreekt daarbij tevens over dé ontwikkeling op dit gebied (en mogelijk een vervolgtraining voor u): de Behavioural audit.

Behavioural Auditing is erop gericht inzicht te krijgen in het gedrag van organisatieleden en daarover te rapporteren met als doel het beïnvloeden van het sociaal-psychologisch klimaat.

- Praktijkervaringen met social control audit.
- Kenmerken van de kwalitatieve gegevensanalyse.
- Een eerste kennismaking met het interdisciplinair vakgebied Behavioural auditing.

DAG 4: Auditvaardigheden 'plus'

Auditvaardigheden blijven niet beperkt tot interviewen, analyseren en rapporteren. Zeker bij onderzoeken die tevens zijn gericht op sociaal organisatorische controls is waarnemen van non-verbale communicatie en gestructureerde gedragsobservatie van groot belang. Op deze laatste dag laten we kennismaken en ervaring op doen met deze belangrijke technieken en geven we tips voor de verdere ontwikkeling daarvan in de auditpraktijk.

- Aanvullende interviewtechnieken: normvrij interviewen.
- Gestructureerde gedragsobservaties.

Vervolgens worden de leermomenten van de vier dagen geïnventariseerd en de opleiding geëvalueerd.

Inschrijving Verdieping Verbetergericht auditen

Doelgroep: Ervaren auditors met kennis van Auditmethodologie (via ACS, In-House, Erasmus, Avans+, NBA-VERA, Auditing.nl). Tevens als vervolg op Verbetergericht auditen.

Colleges: 1 november, 15 november, 29 november en 13 december 2018 van 9:30 tot 16:30 uur.

Ook te combineren met een of meer dagen van de opleiding Verbetergericht auditen.

Kosten: € 2.250,- excl. 21% BTW (28 PE-punten). Zie het voorblad voor 0% BTW of korting.

Docenten: Ron de Korte RA RE RO, drs. Jan Otten van het ACS-Partner Netwerk.

Inschrijven: info@acs.nl, 0343-524111 of www.MCAudit.nl en www.Auditing.nl/Academy.